



# บริหารรัฐ จัดการธุรกิจ

ชวชัย สิวคอง  
thongchai@spu.ac.th  
ภาควิชาเศรษฐศาสตร์

# ความพะงั่วใจ ของนักบริหาร



**ช**วงเข้าสู่โค้งเปลี่ยนผ่านเข้าสู่รัฐบาลใหม่  
ทักษิณ 2 เห็นชัดว่า พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร  
มีความมั่นใจสูงในการเร่งเดินหน้าบริหาร  
ประเทศตามความคิดและนโยบายที่ประกาศไว้  
ความมั่นใจนั้นมาจากคะแนนเสียงเลือกตั้งที่ได้  
คะแนนกับจำนวน ส.ส.มาก เท่ากับประชาชน  
ยอมรับและยินดีมอบอำนาจมาให้บริหาร ไม่ว่าจะใช้  
รูปแบบใดๆ ทั้งนี้สิ่งที่เริ่มมองข้ามและไม่ต้องการ  
อีกต่อไปคือ **กลวิธีการชนะเลือกตั้งมาครั้งนี้ว่า  
ได้ทำไปอย่างไร**

สถานะเช่นนี้ทุกอย่างในความคิดของ  
นักบริหาร CEO แบบนายทงจึงเหลือเพียง  
อย่างเดียวคือการมุ่งบริหารแบบเร็วและให้เกิด  
ผลแรง เป็นเชิงรุก กับให้ได้ผลสำเร็จสูง โดยเฉพาะ  
ที่วัดได้ด้วยตัวเลขเชิงปริมาณ เช่น อัตราเติบโต  
ของเศรษฐกิจ

การเร่งดำเนินการตามนโยบายที่วางไว้จึงมี  
การเร่งทำกันอย่างไม่ยอมให้เสียเวลานับตั้งแต่การ  
ให้ที่ปรึกษาส่วนตัวออกมาเปิดประเด็นจะขอ  
เงินกู้ยืมสำรองระหว่างประเทศและเงินคงคลังส่วน  
เกินออกมาใช้ โดยให้เหลือไว้แค่ระดับจำเป็น

ตามด้วยนายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ รมว.คลัง  
ออกมายุเรื่อง การแปรรูปรัฐวิสาหกิจด้วย **Super  
Holdings** กับการชักนำโรละสมของรัฐบาลกิจ  
ออกมลงทุน รวมไปถึงการจัดกลุ่ม Cluster แล้ว  
ตั้งเป้าเติบโตปะหน้าภาค

ในอีกทาง รมว.พลังงาน ก็เร่งออกศึก  
ขึ้นราคาน้ำมันหลายครั้งกับการทุ่มโฆษณาหวังโยก  
ให้คนหันไปใช้แก๊สโซลอล พลังงานอนาคตที่กำลัง  
จะมีการผลักดันลงทุนทั้งผลิตวัตถุดิบกับผลิต  
เครื่องยนต่ออย่างขนาดใหญ่ที่จะเติบโตต่อไป  
อย่างไม่ต้องจดจ่าย

รวมไปถึงในทางปกครองการแก้ปัญหาภาคใต้  
นั้นก็เร่งเดินงานตามความคิดด้วยการประกาศแบ่ง  
โซนเป็นสีต่างๆ เพื่อให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติตาม  
ยุทธวิธี เพื่อจะแก้ไขปัญหาให้จบได้ในระยะสั้น

แต่การบริหารนั้นไม่ง่ายอย่างนโยบายจี้จี้ที่  
ที่ **กูรู** นักบริหารของโลก **ปีเตอร์ ดรักเกอร์** ได้

กล่าวไว้คือ **ต้องคำนึงถึงความเป็นจริง (reality)**  
ทั้งนี้ต้องนึกถึงหลักความเป็นจริงที่จำเป็นต่อ  
การช่วยป้องกันมิให้เกิดการปฏิบัติผิดพลาด ไม่ได้  
ผลอย่างคาดคิดหรืออาจส่งผลในทางตรงข้าม  
โดยเฉพาะถ้าเป็นการบริหารในแบบไทยด้วยแล้ว  
การคาดคะเนยิ่งยากขึ้นไปอีก

เพราะ **"ลักษณะไทย"** เอาแน่ไม่ได้ กับมี  
โอกาสพลิกไปจากที่เคยคิดไว้ได้ตลอดเวลาทำให้  
การบริหารแบบไทยๆต้องคิดรอบคอบคิดไป-กลับ  
หลายครั้ง ทำได้ยาก ไม่เหมือนกับที่ตำราฝรั่งเขียน  
ไว้ในคำกล่าวที่ว่า **"คนไทยปราบเซียน"** ยังคงเป็น  
จริง ไม่เสื่อมคลายไป แม้ในโลกใหม่ยุคโลกาภิวัตน์  
พฤติกรรมกรรมการเร่งเดินหน้านี้เองเริ่มมีผู้

ไม่เห็นด้วย เช่น การออกมก้านของ พ.ต.จำลอง  
ศรีเมืองที่ไม่เห็นด้วยกับการเอาเหล่า/เบียร์เข้า  
ตลาดหลักทรัพย์ กับการไม่ยอมให้เอาทุน (หุ้น)  
รัฐวิสาหกิจออกขายในตลาด ตามกระแสสมัยใหม่  
ตามนโยบายของการต้องการให้รัฐกิจเร่งเติบโตกับ  
ต้องไม่อยู่เฉย โดยพยายามหาทางแปลงสินทรัพย์  
ทุกอย่างให้เป็นทุนและเป็นโอกาสให้มากที่สุด

รวมไปถึง...ไม่เห็นด้วยกับการแบ่งเขตพื้นที่  
เป็นสีและการใช้มาตรการตัดงบประมาณที่จะไม่ให้กับ  
ท้องถิ่นที่ไม่ให้ความร่วมมือเพราะจะยิ่งทำให้  
แตกแยกและแยกยาก

**ผมเชื่อว่า ต่อความเห็นด้านเหล่านี้ คนใน  
รัฐบาลต่างดูแลและ ไม่ใช่ใจ โดยคิดว่า  
นั่นคือความคิดล้ำสมัยไม่ทันโลก และเป็นเรื่อง  
ของคนไม่มีความรู้หรือถึงจะรู้แต่ก็ไม่รู้กลยุทธ์  
บริหารเท่าคนเก่งในรัฐบาล**

เรื่องนี้ ผมคงตอบไม่ได้ตรงๆ ว่า ฝ่ายไหนถูก  
หรือผิด และใครจะแพ้หรือชนะ แต่จากประสบ-  
การณ์และด้วยการใช้ **The Six Sense** ที่อธิบาย  
เหตุผลไม่ได้นั้นจากการวิเคราะห์ติดตามอย่างเป็น  
กลาง ผมว่าเรื่องนี้ไม่ใช่เรื่องจะเป็นไปได้ง่ายๆ  
ตามความคิดและความเชื่อมั่นของคนในรัฐบาล  
เพราะเหตุการณ์ในอดีตหลายสมัยสิ่งที่ไม่คิด

ว่าจะเกิดจำนวนมากเกิดขึ้นง่ายแบบคิดไม่ถึง  
ยิ่งในโลกที่มีลักษณะกลับตาลปัตรโอกาส  
ผันผวนยิ่งมีสูง

ผมเชื่อว่า นายทงฯ และทีมงาน  
มีวิสัยทัศน์และเห็นชัดถึงโอกาสใหม่  
จากพลังงานในยุคสารสนเทศ รวมไปถึง  
นโยบายแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ซึ่งดีกว่า  
ปล่อยให้เฉยๆกับการรู้จักเล่นกับเงิน  
หรือให้รู้จักใช้เงินเป็น **"ลูกโล"** ช่วยไปเรา  
โตไวๆ ได้ด้วยการระดมทุน รวมไปถึงการ  
ใจกว้างเปิดเสรีไว้ๆ ทำได้ทุกเรื่องนั้น ถือเป็น  
ความเก่งและทันสมัย รู้จักเอามาใช้ช่วงกลยุทธ์  
พัฒนาที่เท่าทันโลก

**แต่ภายใต้ความเก่งนั้น นักบริหารที่ฉลาด  
มักขาดความเฉลียว จนต้องจบตัวเองลงด้วย  
เพราะพลาดท่า จากการ ไม่มีความเฉลียวใจต่อ  
เหตุการณ์ที่เกิดขึ้น**

ลองย้อนไปถึงยุค พ.อ.ชาติชาย ชุณหะวัณ  
ทุกอย่างที่ไปเสีย จนเศรษฐกิจเติบโตเป็นเลข 2 หลัก  
ไม่นานนักก็พิกตัวเป็นต้นเหตุของพองสบู่แตก

ใครที่ผ่านช่วงเหตุการณ์ปราบผู้ก่อการร้าย  
คอมมิวนิสต์ หลังจากแม่โขงและตายกันไปมากมาย  
สุดท้ายต่างก็รู้ว่า ทำไม **"นโยบาย 66/23"** จึงได้ผล  
หรือรุ่งชยเติบโตเร็วตามความไวของกระแสทุน  
สิ่งอันตรายที่อาจเกิดขึ้นตามมก็คือ **"ช่องว่างทาง  
ประสิทธิภาพ"** ที่ขยายกว้างขึ้นและเป็นจุดอ่อนจน  
เจ็บป่วยหรือถูกโรคภัยแทรกง่าย

**การไม่เห็นด้วยจึงไม่ใช่สิ่งที่จะต้องมองว่า  
เลวร้ายเสมอไป** แท้จริงแล้ว ทางเลือกการพัฒนา  
เศรษฐกิจไปอย่างช้าๆแต่รักษาความเข้มแข็งเอาไว้  
ก็คือ แนวทางเศรษฐกิจพอเพียงของระดับปัจเจก  
และครัวเรือนกับการสร้างประสิทธิภาพของ  
Supply Side ของธุรกิจ โดยที่เน้นเน้นที่การ  
ศึกษา การพัฒนาคนกับการพัฒนาจริยธรรม  
กับคุณธรรมซึ่งเป้าหมายสุดท้ายจะไม่ต่างกัน  
หรือดีกว่า

ทำนองเดียวกัน กลุ่มต่างๆ ที่ออกมก้านเรื่อง  
ไม่ควรเอาหัวเหล่า-เบียร์ เข้าระดมทุนในตลาด  
แม้หลายฝ่ายจะดูว่าเชย เพราะในโลกสากล  
เขาทำกันมากแล้ว

**ถึงตรงนี้อยากขอให้เปิดใจกว้างให้บ้าง  
นั่นคือ ผมเองเข้าใจว่า สิ่งที่เขาเรียกร้อง คือ  
เป้าหมายสำคัญที่หายไป นั่นคือ "คุณภาพชีวิต"  
ที่ควรต้องแลกกันกับการยอมมีอัตราการเติบโต  
ที่ต่ำลง หรือโตช้าลงหน่อย ซึ่งไม่ใช่เรื่องผิด และ  
เป็นสิทธิของคนไทยแต่ละคนที่มีสิทธิจะคิด**

ส่วนตัวผมเอง เห็นว่า เรื่องนี้ของไทย  
ไม่เหมือนต่างประเทศ เพราะเมืองไทยเรื่อง  
**Good Governance** ยังห่างไกล ตกหายไป  
บนทางด่วน (นานแล้ว) อีกทั้งการปฏิบัติตาม  
พ.ร.บ.ข่าวสารข้อมูล ก็ไม่ไปถึงไหน ชำร่วยสื่อ  
ทั้งหลายจนป่านนี้เลือกตั้งกันเสร็จแล้วยังไม่กลับ  
มาทำงานวิพากษ์วิจารณ์เหมือนก่อน

**ผมอยากขอให้รัฐบาลมีสำเพนียกบ้าง  
เพราะกลัวว่า ตามหลังต่อจากการเอาเหล่า/  
เบียร์ เข้าระดมทุน จะมีการเอาโรงเรียนและ  
สถาบันการศึกษาเข้าระดมทุนในตลาดด้วย**