

■อนาคตกรุงไทย

ผู้ใหญ่ เหมือนที่เคยทำในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการตลาดหลักทรัพย์ฯ จะถูกใช้ในธนาคารรัฐอย่าง "กรุงไทย"

การตอบคำถามผู้สื่อข่าวเกี่ยวกับอนาคตแห่งกรุงไทย ด้วยคำตอบข้างต้น เป็นการตอบย้ำความหวังทางหนึ่งอย่างดี

ภายหลังที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบการจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ (เอเอ็มซี) ให้ธนาคารกรุงไทย ตามที่กระทรวงการคลังเสนอ โดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินต้องรับภาระหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เอ็นพีแอล) ที่โอนไปยังบริษัทบริหารสินทรัพย์จำนวน 537,000 ล้านบาท มติดังกล่าวเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 18 เม.ย.

นายแบงก์พาณิชย์เอกชนรายหนึ่งกล่าวว่า ผลของมติครม. เกี่ยวกับการจัดการหนี้เรียกว่า 5 แสนล้านบาท น่าจะช่วยให้ธนาคารกรุงไทยก้าวสู่การเป็นธนาคารพาณิชย์ที่ดีที่สุด ในขณะที่แบงก์อื่นๆ ไม่มีโอกาส และก่อนการอนุมัติเชื่อว่าผู้บริหารแบงก์กรุงไทยทราบล่วงหน้า และน่าจะมีส่วนเกี่ยวข้องที่ได้รับความดีดังกล่าว

"กรุงไทยถือเป็นแบงก์ที่น่าอัศจรรย์ จะเรียกว่า โชคดีก็ได้ที่มีรวมว. คลังดูแลและคอยช่วยเหลือ ผมคิดว่าโอกาสที่จะเป็นแบงก์อันดับหนึ่งของไทยเป็นเรื่องไม่ยาก เพราะอย่างน้อยสินทรัพย์ในขณะนี้เป็นส่วนใหญ่เป็นหนี้ดี" นายแบงก์กล่าวและว่า หนี้เสียหรือเอ็นพีแอลกรุงไทยหลังการโอนมีไม่ถึง 10% ต่ำกว่าระบบทำให้ผู้บริหารแบงก์ไม่ต้องกังวลเหมือนแบงก์พาณิชย์ทั่วไป ดังนั้น สามารถเดินหน้าปล่อยสินเชื่อให้ธุรกิจได้ก่อน

ในขณะที่นายสิงห์ไม่สามารถจัดการและบริหารธนาคารตามลำพัง การตัดสินใจในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าโครงสร้างองค์กร ผู้บริหาร การปล่อยสินเชื่อหรือแม้แต่เรื่องพนักงาน อย่างน้อยต้องพึ่งความเห็นจากคลัง หากเป็นช่วงปกติคงไม่มีปัญหาเรื่อง "ร่างทรง" แต่ในยามที่รวมว. คลังมีการกิจและงานยุ่ง ผู้บริหารธนาคารกรุงไทยก็ไม้อาจอนุมัติเรื่องสำคัญๆ ได้

ผู้บริหารระดับรองของธนาคารฯ ซึ่งไม่ได้รับมอบหมายให้สัมภาษณ์เพราะเป็นหน้าที่นายสิงห์เปิดเผย "ผู้จัดการรายวัน" ว่า มาตรการความช่วยเหลือจากทางการในการจัดตั้งเอเอ็มซี มีส่วนสำคัญที่จะผลักดันให้ธนาคารไม่ต้องกังวลเกี่ยวกับการแก้ไขเอ็นพีแอล

เขาวาง ไม่ใช่นเฉพาะผู้สื่อข่าวหรือคนทั่วไป แต่ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองถึงระดับล่างก็กำลังรอแผนหรือยุทธศาสตร์ของธนาคารว่า จะก้าวไปข้างหน้าอย่างไรบ้าง ซึ่งนายสิงห์ก็ไม่เคยระบุอย่างชัดเจนแม้แต่ครั้งเดียว

ล้างมรดกทุนสะสม

คำถามที่ไม้อาจเลี่ยง

หนึ่งปัญหาที่ทำให้การบริหารธนาคารมีความล่าช้าอยู่มาก เพราะติดปัญหาในเรื่องการ จัดตั้งเอเอ็มซีทำให้กระบวนการของธนาคาร เป็นหน้าที่หลักของคณะผู้บริหารธนาคาร ที่ต้องหันมาจัดการกับผลการขาดทุนสะสมที่มีอยู่ให้หมดไปโดยเร็วที่สุด

จะล้างขาดทุนได้หมดภายในปีไหนและจะล้างด้วยวิธีใด ยังไม่สามารถตอบได้ เมื่อได้คำตอบจะเปิดเผยให้ทราบ" นายสิงห์กล่าวถึงแผนขึ้นต้นเมื่อถูกผู้สื่อข่าวพยายามรบกวน

ปัจจุบันยอดขาดทุนสะสมของธนาคารเหลือประมาณ 90,000 ล้านบาท ซึ่งก่อนหน้าให้ธนาคารมีผลขาดทุนสะสม 2 เท่าของยอดปัจจุบัน แต่เนื่องจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินนำเงินเติมทุน 108,000 ล้านบาท มาเป็นค่าใช้จ่ายให้กับธนาคาร ผลขาดทุนจึงลดลงกึ่งหนึ่ง

ผู้บริหารคนเดิมกล่าวว่า ทุกฝ่ายต้องพยายามทำให้ธนาคารมีกำไรโดยเร็วขึ้น การลดผลขาดทุนสะสมกับการทำกำไร เป็นหน้าที่หลักของผู้บริหารธนาคารกรุงไทย ผมคิดว่า นายสิงห์ควรจะรู้เรื่องนี้

เอ็นพีแอลยังยื้อกันกับ

ปรับองค์กร-พนักงาน

"ความเคยชินที่เป็นธนาคารรัฐและมีลูกค้าอยู่ในมือ ส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานราชการ กำลังเคลื่อนไหวในทิศทางที่ลดลงเป็นสัญญาณที่ไม่ค่อยดีนัก" แหล่งข่าวคนเดิมกล่าวและยอมรับว่า แม้การปรับโครงสร้างหนี้ จะมีอย่างต่อเนื่อง แต่ปัญหาที่พบคือ เอ็นพีแอลไหลกลับ

"คาดว่าตัวเลขที่จะเป็นเอ็นพีแอลอีกครึ่งคงใกล้เคียงกับปี 2542 คืออยู่ที่ 7% ปัจจัยที่ยังเสี่ยงคือ การประเมินความสามารถของลูกหนี้ค่อนข้างยาก เพราะเศรษฐกิจยังไม่ชัดเจนถึงระดับที่จะคาดการณ์ได้" แหล่งข่าวกล่าว

ยังมีอีกหลายปัญหาที่ต้องเร่งดำเนินการ ไม่ว่าการจัดองค์กรใหม่ให้สอดคล้องกับฐานะของธนาคารทั้งการปรับสายงาน (เรือ) 7 สาย (ลำ) ต้องเกิดขึ้นอย่างแน่นอน เพราะบางสายงานไม่จำเป็นอีกต่อไป

นอกจากนี้เรื่องคน ธนาคารได้เปิดโครงการลดพนักงานแต่ยังไม่ถึงเป้า จึงต้องทำต่อ โดยเฉพาะปัจจุบันมีการโอนหนี้ไปเอเอ็มซี ก่อนหน้านี้ธนาคารได้เปิดโครงการร่วมใจจาก พนักงานร่วมโครงการ 2 พันกว่าคน ในขณะที่ธนาคารต้องการลดพนักงานถึง 6,000 คน ■



อนาคตกรุงไทยยังมีดี “สิงห์”ยังงงไร้ทิศทาง

ผู้จัดการรายวัน - หลังกองทุนฟื้นฟูยอมรับภาระหนี้เสียกรุงไทยกว่า 5 แสนล้านบาท โดยการจัดตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ น่าจะเป็นความหวังในการกลายเป็นแบงก์ที่มีคุณภาพและเป็นที่เอื้อใจของแบงก์ที่พาณิชย์อื่นๆ ทว่าวันนี้ยังไม่มีความสำเร็จ เหตุ “สิงห์” ตั้งทัศนวิสัยดี ผู้นำธนาคารไร้วิสัยทัศน์โดยสิ้นเชิง ปัญหาหนี้เสียยังคงมีย้อนกลับแผนการมีกำไร

“ผมยังไม่มีความมั่นใจว่าจะบรรลุผล และยังไม่รู้ว่าจะดำเนินการอย่างไรต่อไปกับธนาคารกรุงไทย” นายสิงห์ ตั้งทัศนวิสัยดี กรรมการผู้จัดการใหญ่ธนาคารกรุงไทย กล่าวกับสื่อมวลชน นายสิงห์ถูกกล่าวหาว่าเป็นช่างทรงกระหวัดการคลัง ทันทีที่รับตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 ในแบงก์กรุงไทยเมื่อ 15 ก.ค.2542 แม้เขาจะบอกวาม.ร.ว. จัดมรดก โสณกุล ผู้ว่าแบงก์ชาติเป็นคนชักชวนแต่เบื้องหลังมว.คลังเป็น

ผู้ดำเนินการ

“การแข่งขันสูงมาก จึงจำเป็นต้องพัฒนาธนาคารในทุกๆ ด้าน กรณีที่เป็นของธนาคารรัฐต้องเร่งแก้ไขหนี้เอ็นพีแอล แก้หนี้ที่ต่อยคุณภาพให้เป็นหนี้ที่ดี เพื่อให้ธนาคารมีความมั่นคง คาดผู้บริหารให้ความสำคัญกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด สหกรณ์งานที่ชัดเจน (กว่านี้) ถ้าไปแล้วผมจะบอก” อีกครั้งที่นาย สิงห์กล่าวกับผู้สื่อข่าวหลังการประชุมผู้ถือหุ้นกรุงไทย เมื่อวันที่ 28 เม.ย. เป็นการตอบคำถามในประเด็นเดียวกันคือ มีแผนการบริหารธนาคารกรุงไทยต่อไปอย่างไร

ด้วยความที่นายสิงห์ไม่มีความชอบการดำเนินการบริหารแบงก์พาณิชย์ แต่ นายชารินทร์ นิเมพานหมิ่น ยังแต่งตั้งเข้ามา หลายนายจึงมองว่าคุณสมบัติข้อที่ยินดีที่จะทำตามคำสั่ง