

บัวหลวงเร่งตั้งAMCบริหารหนี้ ยึดหยุ่นแผนธุรกิจ-ศก.ยังไม่ฟื้น

ผู้จัดการรายวัน - "โพลิต" เปิดแนวคิดทำบริษัทบริหารสินทรัพย์ (เอเอ็มซี) เน้นจัดการเฉพาะทรัพย์สินที่ถูกโอนผ่านกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้มากกว่า แยก NPL ซีเหตุผลที่ยังไม่ตั้งเอเอ็มซีตอนนี้ คือ ประสิทธิภาพติดตามหนี้ ของธนาคาร ยังต้องร่วมกับสถาบันการเงินอื่นปรับโครงสร้างหนี้ ลูกหนี้มี โครงสร้างธุรกิจแตกต่างกัน เปิดกว้างบริษัทไทย-เทศบริหารเอเอ็มซีได้ ย้ำ ทุนของธนาคารเพียงพอ ซีภาวะเศรษฐกิจยังไม่ชัดเจนต่อการรुकตลาด

ปัญหาเรื่องสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิด รายได้ (เอ็นพีแอล) ของระบบ สถาบันการเงินไทยที่เพิ่มสูงขึ้น กำลังเป็นโจทย์สำคัญของสถาบัน การเงินที่ต้องเร่งจัดการหนี้ NPL ดัง

กล่าวที่ยังคงตัวเลขระดับที่สูง 2.5 ล้านล้านบาทหรือประมาณ 50% ของ สินเชื่อทั้งระบบ 5 ล้านล้านบาท

■ บัวหลวง

ล่าสุดเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคมที่ผ่านมา นาย บัณฑิต ล่ำซำ กรรมการผู้จัดการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้เปิดประวัติศาสตร์หน้าใหม่ของการธนาคารพาณิชย์ไทยในการแก้ไขปรับโครงสร้างหนี้ ประเภทตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ (เอเอ็มซี) ขึ้นโดยได้โอนหนี้ของธนาคารถึง 80,000 ล้านบาทมาแก้ไขภายใต้การบริหารของจีอี แคมปิตอลและโกลด์แมน แซคส์

ทั้งนี้เหตุผลส่วนหนึ่งที่ธนาคารกสิกรไทยต้องเร่งแก้ไขหนี้เนื่องจากทางนายบัณฑิต เห็นว่าการแก้ไขปัญหาของธนาคารกำลังสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มดีขึ้น

เปิดแนวเอเอ็มซี

นายไอสิติก บันเปี่ยมวัชฎี ประธานกรรมการบริหารธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ได้กล่าวถึงแนวทางการแก้ไขปรับโครงสร้างหนี้ของธนาคารว่าธนาคารมีแผนที่จะจัดตั้งเอเอ็มซีขึ้นมา โดยธนาคารถือหุ้น 100% แต่ทั้งนี้รูปแบบการจัดตั้งเอเอ็มซีของธนาคารจะมีลักษณะการบริหารทรัพย์สินที่เกิดจากสินเชื่อกับธนาคารได้แก้ไขได้ระดับหนึ่งแล้วแต่จะมีสินเชื่อบางอย่างที่ธนาคารต้องเข้าไปจัดการดูแลในทรัพย์สินที่ลูกหนี้ได้โอนเพื่อชำระหรือเป็นผลจากการไม่สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้

"ความคิดของธนาคารในกระแสลักษณะนี้คือปัญหาของการจัดการ NPL ที่ธนาคารให้หน้าหนักซึ่งตรงจุดนี้ธนาคารคิดว่ามีความพร้อมที่จะรับมือได้เนื่องจากธนาคารมีประสิทธิภาพในการจัดการ แต่ทั้งนี้เสนอว่าแนวทางที่ธนาคารดำเนินการนั้นเป็นแนวคิดของธนาคารแต่อย่างว่า ความคิดของเราไปชนกับคนอื่น" นายไอสิติกกล่าว

ทั้งนี้สินเชื่อกับธนาคารในปี 2541 มีประมาณกว่า 9 แสนล้านบาทเป็น NPL ประมาณ 48.2% หรือ 458,000 ล้านบาท โดยธนาคารได้ตั้งเป้าปี 2542 ปรับโครงสร้างหนี้ให้ได้ 100,000 ล้านบาทล่าสุดธนาคารได้ปรับโครงสร้างหนี้แล้ว 30,000 ล้านบาท เช่น อุตสาหกรรมน้ำตาลที่ธนาคารใกล้เคียงกับหนี้ได้ทั้งหมดจำนวน 20,000 ล้านบาทโดยยังเหลืออีกเพียง 4 โรงงานน้ำตาลที่อยู่ระหว่างการเจรจา

นายไอสิติกกล่าวว่าเหตุผลที่ธนาคารใช้รูปแบบดังกล่าวคือทางธนาคารเชื่อมั่นในด้านจัดการกับ NPL ได้แน่นอนด้วยวิธีประนีประนอมที่ปรับโครงสร้างหนี้ของพนักงานของธนาคารที่เพียงพอและฝ่ายแก้ไขหนี้พิเศษที่ธนาคารตั้งขึ้นเรียกว่า แคมอีกทั้งสินเชื่อกับธนาคารได้มีการแยกอย่างเด็ดขาดตั้งแต่ต้นปี 2542 มาแล้วเพื่อให้เกิดความใกล้ชิดมากขึ้น

นอกจากนี้กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ยังต้องรอรอบกติกากองธนาคารแห่งประเทศไทย (ชปท.) ที่ธนาคารต้องเข้าร่วมแก้ไขหนี้รายใหญ่กับธนาคารพาณิชย์อื่นอีกและการปรับโครงสร้างหนี้ไม่มีความคืบหน้าทางชปท. จะเข้ามาเป็นตัวกลางในการไกล่เกลี่ยให้สำเร็จ

"ต้องเข้าใจว่าตอนนี้เราทำงานอยู่ภายใต้กรอบของชปท. ไปก่อนซึ่งในช่วงเวลาไปถึงต้นปี 2543 นั้นทางธนาคารคาดว่าจะมีทรัพย์สินเข้ามาจากกระบวนการปรับโครงสร้างหนี้แต่คิดว่าคงไม่ใหญ่โตนักโดยขณะนี้ทรัพย์สินที่ธนาคารต้องดูแลประมาณ 2-3 หมื่นซึ่งถ้าให้ระบุถึงมูลค่าคงเล็กน้อยมาก" นายไอสิติกกล่าว

นอกจากนี้ลูกหนี้ของธนาคารส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้รายใหญ่ค่อนข้างมากและมีธนาคารพาณิชย์ปล่อยกู้หลายแห่งขณะที่โครงสร้างของลูกหนี้มีความแตกต่างกันมากเช่นธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจปูนซีเมนต์ ธุรกิจสิ่งทอหรือพาณิชย์ เป็นต้น ซึ่งถ้าจะให้ธนาคารเข้าไปบริหารหรือจัดการคงลำบากเพราะธนาคารไม่มีความชำนาญในด้านธุรกิจดังกล่าวมากนัก

ยื่นธนาคารมีทุนที่เพียงพอ 'เศรษฐกิจยังไม่เหมาะสม'

นายไอสิติกกล่าวถึงเรื่องการเพิ่มทุนของธนาคารเพื่อรองรับการจัดตั้งเอเอ็มซีว่าทางธนาคารคงไม่มีความจำเป็นมากถึงต้องเพิ่มทุนเนื่องจากขณะนี้เงินทุนของธนาคารก็เพียงพอ ธนาคารไม่มีความกังวลที่จะไม่ทันสำรองเพิ่มอีกทั้งนี้ธนาคารได้ตั้งสำรองไปแล้วใกล้ 80% ทำให้ธนาคารต้องชะลออุตสาหกรรมทางเศรษฐกิจก่อน อย่างไรก็ตามจากตัวเลขล่าสุดของชปท. ระบุว่าธนาคารมีทุนจดทะเบียนแล้วจำนวน 14,668.41 ล้านบาทในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2542

"ผมพูดไปหลายครั้งแล้วว่าทุนของธนาคารพอเพียงซึ่งถ้าธนาคารต้องเพิ่มทุนหรือใช้ทุนของธนาคารต้องเน้นไปเพื่อหารายได้มากกว่าที่จะทันสำรองให้ครบ 100% ซึ่งต้องขึ้นอยู่กับธนาคารกรุงเทพมองสถานการณ์เศรษฐกิจอย่างไร หรือจะพูดชัดๆ การลุยธุรกิจต้องดูภาวะเศรษฐกิจทิศทางเป็นอย่างไรแต่ผมคิดว่าตอนนี้เศรษฐกิจไม่เหมาะสมที่จะลุยเลยทำให้ขณะนี้ทุกลมหายใจเราต้องฝืนตลอดเวลา ตอนนี้ภาวะยังไม่ชัดเจนเราเตรียมแนวคิดไว้ก่อนซึ่งเรื่องนี้ต้องแล้วแต่ผมเองของแต่ละธนาคารเกี่ยวกับเศรษฐกิจเป็นอย่างไร" นายไอสิติกกล่าว

ในส่วนการจัดตั้งเอเอ็มซีในขณะนี้แนวคิดที่ธนาคารเตรียมไว้ซึ่งในใจแล้วธนาคารอยากตั้งซึ่งเรื่องนี้ถ้าทรัพย์สินโอนมาเอเอ็มซีมากจะมีผลต่อการใช้ทุนที่น้อยมากแต่ไหนซึ่งทรัพย์สินที่โอนมายังเอเอ็มซีธนาคารก็ต้องสำรองให้ครบเพื่อลดปัญหาที่จะกระทบต่อทุนของธนาคารได้

นายไอสิติกกล่าวถึงการบริหารเอเอ็มซีในทางธนาคารไม่ได้ปิดกั้นโดยจะให้ผู้ที่มีความเชี่ยวชาญทั้งบริษัทคนไทยและต่างประเทศเข้ามาบริหารได้ซึ่งธนาคารคิดว่าทรัพย์สินที่โอนมาธนาคารต้องดูความจำเป็นและการบริหารกล่าวคือถ้าเป็นทรัพย์สินที่สามารถระบายออกได้เช่นที่ดิน อาคาร ธนาคารก็จะดำเนินการแต่ถ้าเป็น

ทรัพย์สินใดที่ธนาคารไม่มีความถนัดก็จะให้บริษัทที่เข้ามาบริหารแทน

ทรัพย์สินขาดวางงานเต็ม

นายไอสิติกกล่าวถึงภาพรวมเศรษฐกิจว่าต้องพิจารณาว่าการฟื้นตัวของเศรษฐกิจนั้นคืออะไร ถ้ามองในแง่ของธุรกิจขณะนี้ปัญหาที่กำลังพบคือปริมาณคนว่างยังเพิ่มขึ้นต่อเนื่องแสดงให้เห็นว่าธุรกิจจะโตขึ้นได้คงอย่างไรซึ่งต้องยอมรับว่าสิ่งที่สำคัญขณะนี้คือต้องหลีกเลี่ยงการว่างงานของคนให้มากเนื่องจากตอนนี้เราเข้าสู่ภาวะเงินฝืดและยังคงต่อเนื่องอีก

"ในยามวิกฤตสิ่งที่ไม่ควรกำหนดคือเป้าหมายแต่ถ้าเกิดวิกฤตเราต้องปรับคือเป็นวันต่อวัน ต่างกับอดีตที่ผ่านมาเรากำหนดเอาไว้" นายไอสิติกกล่าวทิ้งท้าย ■

