

✓ รศ.ดร.วิโรจ อิ่มพิทักษ์

อธิการบดี ม.เกษตรฯ คนที่ 13

“การไปสู่มหาวิทยาลัยในกำกับ ต้องเป็นไปด้วยความยืดหยุ่น ตามสถานการณ์ความพร้อม ของรัฐบาล”

หมายเหตุ- เมื่อวันที ๘ มิถุนายน สาขา
วารสารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดพิธีส่ง
มอบหมาย “อธิการบดี” ระหว่าง ศ.ดร.ธีระ
ศุภชลาศัย จะหมดวาระในวันที่ 7 มิถุนายน
กับ รศ.ดร.วิโรจ อิ่มพิทักษ์ อธิการบดีคนใหม่
ซึ่งจะปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ ๘ มิถุนายน
พร้อมทั้งได้มอบนโยบายและแนวทางการบริ
หารมหาวิทยาลัยในห้วงเวลา ๔ ปีต่อไปนี้



จากคำมั่นสัญญา “สร้างรั้วพัฒนเกษตร
ศาสตร์ก้าวไกล” มห.ขอสรุปแผนนโยบาย
หลักและแนวทางการบริหารมหาวิทยาลัย
ไปสู่เป้าหมายความสำเร็จที่เป็นรูปธรรม
สามารถวัดผลความสำเร็จได้จริง ดังนี้
บริการภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่คงที่และมี
เนื่อง กระแสสังคม และความไม่มั่นคงของ
เราต้องบริหาร อย่ได้ บริหารจัดการทรัพยากรและ
ทรัพย์สินขององค์กร ทั้งส่วนที่เป็นรายรับและราย
ได้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด บนพื้นฐานของความ
พร้อมและสถานการณ์ที่เหมาะสม ส่วนการบริหาร
ราชการ ต้องบริหารจัดการราชการ การใช้จ่ายเงิน
บนพื้นฐานของข้อมูลเชิงวิเคราะห์ให้มีประสิทธิภาพ
ประหยัด และโปร่งใส สร้างความมั่นคงใน

การบริหารจัดการงบประมาณ บริหารสถานภาพทาง
การเงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยมีกองทุนเงิน
ค้ำประกันและการจัดตั้งกองทุนด้านต่างๆ เป็นกลไก
สนับสนุน
2. การปรับเปลี่ยนการบริหารไปสู่การเป็นมหา
วิทยาลัยในกำกับของรัฐ เมื่อปรับเปลี่ยนแล้วจะเป็น
เสมือนส่วนราชการตามความหมายของกฎหมาย กฏ
ระเบียบต่างๆ ที่กำหนด เพื่อให้มหาวิทยาลัยได้รับ
สิทธิประโยชน์เช่นเดียวกับส่วนราชการ ขณะเดียวกัน
ต้องคำนึงการบริหารเชิงรุกบนพื้นฐานของ “ธรรมา

รัฐ” มีความยืดหยุ่น คล่องตัว มีประสิทธิภาพและ
เกิดประสิทธิผล ภายใต้ระบบงบประมาณแบบเงิน
ก้อน

สถานภาพของบุคคล เราจะมุ่งพัฒนาและปรับ
การบริหารที่จะให้บุคลากรมีสวัสดิการ สวัสดิภาพ
และมีความมั่นคงในชีวิตและอาชีพการงาน เป็น
พนักงานมหาวิทยาลัยที่ได้รับสิทธิประโยชน์เช่น
เดียวกับข้าราชการ ทั้งนี้ ในการปรับเปลี่ยนไปสู่
การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ ต้องเป็นไปด้วยความ
ยืดหยุ่นและเหมาะสมกับเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิ
ความก้าวหน้าและความมั่นคงของบุคลากร สถาน
การณ์ความพร้อมของรัฐบาล และช่วงเวลาในการ
ปรับเปลี่ยน

3. การปฏิรูปการศึกษาและการดำเนินงานตาม
พร.บ.การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 จะส่งเสริมการ
ขยายโอกาสและความเสมอภาคทางการศึกษาให้กับ
สังคม และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเครื่องมือ
สำคัญในการก้าวสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ จัดการ
ศึกษาให้เป็นกระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและ
เป็นการเรียนรู้ตลอดชีวิตทั้ง 3 รูปแบบ คือการ
ศึกษาในระบบ นอกกระบบ และตามอัธยาศัย ขณะ
เดียวกันต้องพัฒนาคุณภาพการศึกษาในทุกด้าน
ภายใต้ระบบการประกันคุณภาพที่เป็นมาตรฐาน
เพื่อความป็นเลิศทางวิชาการและมุ่งสู่ความเป็น
สากล

4. การดำเนินการตามแผนพัฒนา เศรษฐกิจและ
สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑ และแผนพัฒนาการศึกษา
ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ ๑ (พ.ศ.2545-2549) จะ
มุ่งส่งเสริมการศึกษาและการเผยแพร่ความรู้แก่สังคม
เพื่อการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
ตลอดจนการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภายใต้
ระบบงบประมาณตามการจัดสรรงบประมาณก้อน เพื่อ
ให้สามารถวางแผนพัฒนาสถาบันล่วงหน้าได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ

นโยบายและแนวทางการบริหารดังกล่าวข้าง
ต้นนี้ สามารถนำสู่การปฏิบัติได้ในวันเวลา 4 ปี
เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ของราให้
พัฒนาต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง