

คำนำ

ระบบสินค้าคงเหลือ ถือเป็นระบบที่มีความสำคัญกับธุรกิจผลิต และซื้อมา-ขายไปเป็นอย่างยิ่ง ไม่ว่าจะธุรกิจนั้นจะมีขนาดเล็กหรือใหญ่ เนื่องจากระบบการจัดการสินค้าคงเหลือที่ดีจะนำมาซึ่งข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนในการประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้า ซึ่งทำให้ผู้บริหารทราบถึงต้นทุนที่แท้จริงของสินค้า อันจะเป็นประโยชน์ในการนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจตั้งราคาขายได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้หากมีการทำงานเป็นระบบ และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ถือเป็น การสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมสินค้าที่ดี เพื่อป้องกันไม่ให้สินค้าสูญหายไปจากคลังสินค้าหรือ เกิดปัญหาเกี่ยวกับการเก็บสินค้าไม่เป็นที่ อันเป็นการลดความผิดพลาดที่จะทำให้ปริมาณสินค้าที่มีอยู่จริงไม่ตรงกับบัญชีคุมสินค้า

บริษัท บี พี กูลิ่ง อินดัสเทรียล จำกัด และ บริษัท เอ แอนด์ อาร์ แอร์ เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและซื้อมา-ขายไปแอร์คอนดิชัน ทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง และตราสินค้าอื่นที่เป็นที่รู้จักในตลาด รวมไปถึงการจำหน่ายอะไหล่แอร์ทุกชนิด โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะขายสินค้าที่ได้จากการผลิตของบริษัทเอง ดังนั้นคณะผู้จัดทำจึงมุ่งเน้นให้คำปรึกษาในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือและการคำนวณต้นทุนที่มีประสิทธิภาพให้แก่บริษัท เพื่อช่วยให้สามารถรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการผลิตและสินค้าคงเหลือ และนำมาใช้ในการจัดทำข้อมูลทางบัญชีได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว

คณะผู้จัดทำได้วางระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ ซึ่งรวมถึง ระบบการจัดซื้อ ระบบการรับสินค้า ระบบการจัดการสินค้าคงเหลือและการคำนวณต้นทุน โดยพิจารณาจากข้อจำกัดในระบบเดิม รวมทั้งการนำเสนอรูปแบบรายงานด้านบริหารที่บริษัทควรจัดทำเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ

คณะผู้จัดทำขอขอบพระคุณผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกท่านที่ได้ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกแก่คณะผู้จัดทำในการเข้าไปศึกษาระบบ โดยหวังว่ารายงานการวางระบบการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือและข้อเสนอแนะจะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงและพัฒนาบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป

คณะผู้จัดทำ

28 เมษายน พ.ศ. 2546