

สรุปผลการศึกษา

ด้านการเงิน

ต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) พบว่าค่าเฉลี่ยเท่ากับ 260.69 บาท ในภาคเหนือและภาคใต้ไม่มีโรงพยาบาลที่สามารถบริหารต้นทุนต่อหน่วยได้ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ส่วนภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีจำนวนโรงพยาบาลที่บริหารได้ดีกว่าเกณฑ์เป็นจำนวนมากที่สุด โดยทั้งประเทศจำนวนโรงพยาบาลที่บริหารต้นทุนต่อหน่วยได้ดี มีจำนวน 13 แห่ง และประสิทธิภาพต่ำมีจำนวนถึง 18 แห่ง ในส่วนของขนาดเตียงพบว่าโรงพยาบาลขนาดมากกว่า 500 เตียงขึ้นไปมีถึง 11 แห่งจากจำนวนโรงพยาบาลที่ประสิทธิภาพต่ำในด้านนี้ทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 44 จากจำนวนโรงพยาบาลขนาดเท่ากัน

อัตราการคืนทุนจริง (Real Cost Recovery) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0.48 โดยโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพในด้านการบริหารอัตราการคืนทุนจริงมีจำนวน 17 โรงซึ่งกระจายอยู่ในทุกภาค และขนาดโรงพยาบาล แต่หากเทียบเป็นสัดส่วนต่อโรงพยาบาลในแต่ละภาคแล้วพบว่า ภาคตะวันออกเฉียงเหนือมีร้อยละ 42.86 ที่สามารถบริหารส่วนนี้ได้ดี และในโรงพยาบาลขนาดมากกว่า 500 เตียงขึ้นไปไม่มีโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพในด้านนี้ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน

อัตราการคืนทุนที่ควรเป็น (Accrual Cost Recovery) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 0.65 มีจำนวนโรงพยาบาลที่สามารถบริหารอัตราส่วนนี้ได้ดีกว่ามาตรฐานจำนวน 16 แห่ง และต่ำกว่ามาตรฐานจำนวน 18 แห่ง ทั้งนี้โรงพยาบาลขนาดใหญ่ไม่มีโรงพยาบาลใดบริหารได้ดีกว่าเกณฑ์เช่นเดียวกับอัตราการคืนทุนจริง ส่วนโรงพยาบาลในภาคเหนือไม่พบโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพในด้านสูงกว่ามาตรฐาน

Current Ratio จากการศึกษาค่าเฉลี่ยเท่ากับ 5.47 โดยร้อยละ 64.13 ของโรงพยาบาลทั้งประเทศสามารถบริหารสภาพคล่องในส่วนนี้ได้ดีกว่ามาตรฐาน และมีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนโรงพยาบาลในแต่ละภูมิภาค และขนาดโรงพยาบาล ยกเว้นโรงพยาบาลขนาดมากกว่า 500 เตียงขึ้นไป ที่มีโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพด้านนี้ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานอยู่เกินร้อยละ 50

Quick Ratio มีค่าเฉลี่ยของ 92 โรงพยาบาลเท่ากับ 4.03 และมีถึง 72 โรงพยาบาลคิดเป็นร้อยละ 72.83 ที่มีสภาพคล่องในส่วนนี้ดีซึ่งมากกว่า Current Ratio แสดงว่าโรงพยาบาลส่วนใหญ่สามารถบริหารการใช้จ่ายวัสดุคงคลังได้ดี ทำให้โรงพยาบาลมีสภาพคล่องสูง แต่อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลขนาดใหญ่อาจมีปัญหาลูกหนี้ในส่วนนี้มากกว่าโรงพยาบาลที่มีขนาดเล็กกว่า

ด้านบริการ

อัตราการตาย (Mortality Rate) พบว่าค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 4.03 โรงพยาบาลที่มีอัตราการตายสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานเป็นโรงพยาบาลในภาคเหนือถึง 12 แห่งจากจำนวน 31 แห่งที่มีประสิทธิภาพด้านนี้ต่ำ และในจำนวนนี้เป็นโรงพยาบาลขนาดมากกว่า 500 เตียงขึ้นไปถึง 15 แห่ง โดยโรงพยาบาลในภาคใต้มีอัตราการตายต่ำกว่าเกณฑ์เฉลี่ยเกือบทั้งหมดมีเพียงโรงพยาบาลเดียวที่สูงกว่า

อัตรามารดาตายคลอด (Maternal Mortality Rate) มีค่าเฉลี่ยที่ 0.335 ซึ่งโรงพยาบาลส่วนใหญ่มีอัตราส่วนนี้ดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน มีเพียง 17 แห่งเท่านั้นที่มีประสิทธิภาพต่ำ และเป็นโรงพยาบาลในภาคใต้ถึง 9 โรง ซึ่งเป็นภาคที่มีโรงพยาบาลส่วนใหญ่มีอัตราการตายอยู่ในเกณฑ์ดี แต่กลับมีโรงพยาบาลที่มีอัตราการมารดาตายคลอดสูงกว่าเกณฑ์เป็นจำนวนมาก

จำนวนวันนอนต่อครั้ง จาก 92 โรงพยาบาลมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.86 วัน โดยโรงพยาบาลส่วนใหญ่มีจำนวนวันนอนต่อครั้งมากกว่าเกณฑ์มาตรฐาน ซึ่งมีถึง 62 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 67.39 โดยเฉพาะในโรงพยาบาลขนาดใหญ่ มีจำนวนถึง 21 แห่งจาก 25 แห่งคิดเป็นร้อยละ 84 และเป็นโรงพยาบาลในภาคตะวันออกถึง 6 แห่ง จากจำนวนโรงพยาบาลในภาคนี้ 7 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 85.71

ด้านคุณภาพ

บุคลิกภาพ มีคะแนนเฉลี่ย ร้อยละ 75.83 โดยปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยตรงคือ ภาวะผู้นำ การตัดสินใจ และการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้อง มีคะแนนไม่ถึงร้อยละ 75

ความรู้ความสามารถในการบริหารงาน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 72.07 และมีเพียง 1 ปัจจัยคือ ความรู้เรื่องนโยบายและเป้าหมายงานสาธารณสุขเท่านั้นที่มีคะแนนเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 75

ภาคกลางเป็นภาคที่มีคะแนนปัจจัยต่างๆที่สูงที่สุด ในขณะที่ภาคเหนือมีคะแนนปัจจัยต่างๆ ต่ำที่สุด คะแนนเฉลี่ยรวมของทั้ง 2 ส่วน เท่ากับร้อยละ 73.83 โดยมีโรงพยาบาลที่มีคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 75 ขึ้นไปมี 52 โรง โดยภาคกลางยังเป็นภาคที่มีจำนวนโรงพยาบาลที่มีประสิทธิภาพดีมากที่สุด ในขณะที่ภาคเหนือมีค่าต่ำที่สุด