

## บทที่ 4 บทสรุปและข้อเสนอแนะ

ตลอดระยะเวลาที่ผู้เขียนได้ศึกษาในฝ่ายประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลเชียงใหม่ ทำให้ได้เรียนรู้และศึกษาการดำเนินงานทางด้านการประชาสัมพันธ์ของธุรกิจโรงพยาบาลในด้านต่างๆด้วยกัน เช่น การทำข่าวภายในโรงพยาบาล การตัดเก็บข่าว ( Press Clipping ) การประสานงานระหว่างฝ่ายประชาสัมพันธ์กับฝ่ายอื่นๆ ภายในโรงพยาบาลหรือการผลิตสื่อต่างๆ ของฝ่ายประชาสัมพันธ์ และโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเผยแพร่ข่าวแรก เพื่อการประชาสัมพันธ์จากฝ่ายประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลไปยังสื่อมวลชน ซึ่งอาจจะสรุปถักยังและการเผยแพร่ข่าวแรกได้ดังนี้

1. ในการจัดทำข่าวแรกของฝ่ายประชาสัมพันธ์ นักประชาสัมพันธ์จะเป็นผู้ทำข่าวต่างๆ ด้วยตนเอง ทั้งที่เป็นข่าวของแขกที่มาใช้บริการด้านต่างๆ ของโรงพยาบาล ข่าวของทางโรงพยาบาลหรือข่าวเฉพาะฝ่ายประชาสัมพันธ์เอง โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์จะมีการติดตามและสำรวจปฏิทินข่าว รวมทั้งรับคำสั่งของผู้บริหารของโรงพยาบาล ตลอดจนสถานการณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับทางโรงพยาบาลอยู่ตลอดเวลา เพื่อดูว่าในช่วงระยะเวลาหนึ่งจะมีสถานการณ์หรือเหตุการณ์ใดที่ทางฝ่ายประชาสัมพันธ์จะเป็นจังหวะที่มีการเผยแพร่ข่าวแรกออกไปให้สื่อมวลชนและประชาชนทั่วไปได้รับทราบ

2. การทำข่าวของฝ่ายประชาสัมพันธ์จะเป็นไปตามปฏิทินข่าว กล่าวคือ เป็นไปตามวันเวลา และสถานที่ที่เหตุการณ์ในปฏิทินข่าวเกิดขึ้น รวมทั้งการทำข่าวโดยรับคำสั่งจากผู้บริหาร ถ้าหากมีแผนงานส่งเสริมการตลาดใหม่ๆ สำหรับห้องพักในโรงพยาบาล ห้องอาหารภายในโรงพยาบาลและบริการอื่นๆ ของทางโรงพยาบาล นอกจากนี้ฝ่ายประชาสัมพันธ์จะค้นคว้าหาข้อมูลต่างๆ สำหรับใส่เป็นรายละเอียดลงในข่าวเพื่อให้ข่าวแรกมีเนื้อความที่สมบูรณ์ที่สุด

3. การเขียนข่าวแรก เจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์จะเขียนข่าวแรกหลังจากที่ได้ทำข่าวมาแล้ว โดยทั้งนี้จะมีลักษณะการเขียนข่าวที่ดีทุกประการ และรูปแบบของข่าวแรกมีลักษณะเป็นพีระมิดหัวกลับ ( Inverted Pyramid ) โดยมีหัวหน้าฝ่ายประชาสัมพันธ์เป็นผู้อยู่ตรงยอดข่าวแรกที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์ได้เขียนไว้ ก่อนที่จะทำการเผยแพร่ให้กับสื่อมวลชน

4. การเผยแพร่ข่าวแรก ใน การเผยแพร่ข่าวแรกไปยังสื่อมวลชน ฝ่ายประชาสัมพันธ์มีพนักงานรับ-ส่งเอกสาร เป็นผู้จัดส่งข่าวแรกที่พร้อมจะเผยแพร่ตามรายชื่อที่หัวหน้าฝ่ายประชาสัมพันธ์เป็นผู้กำหนดมาให้ ซึ่งการเผยแพร่ข่าวแรกจะต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นเรียบร้อย ก่อนวันที่กำหนดให้สื่อมวลชนได้เผยแพร่ออกไป

5. การประเมินผล ฝ่ายประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลเชียงจะทำการประเมินผลโดยการตัดเก็บข่าวที่ได้ ตัดเก็บไว้ให้เป็นหมวดหมู่ตามรายชื่อหนังสือพิมพ์ เพื่อประเมินผลต่อไป ว่าหนังสือพิมพ์ฉบับใดให้ความร่วมมือมากหรือน้อยเพียงใด และนำมาสรุปปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการเผยแพร่ข่าวจากออกไป

การดำเนินงานเผยแพร่ข่าวจากของโรงพยาบาลเชียนนี้ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี โดยสื่อมวลชนได้ทำการเผยแพร่ข่าวจากของทางโรงพยาบาลอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีความสัมพันธ์อันดีต่อกัน โดยสังเกตได้จากการช่วยเหลือเกื้อกูลกันทั้งการเผยแพร่ข่าว การมอบของขวัญ บัตรอวยพรในโอกาสพิเศษต่างๆ หรือการเชิญมาร่วมงานของทางโรงพยาบาล เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของฝ่ายประชาสัมพันธ์ประสบกับปัญหางานง่ายการเห็นดียากัน

ปัญหาต่างๆ ที่เป็นอุปสรรคต่อการเผยแพร่ข่าวจากของฝ่ายประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลเชียงได้รับการแก้ไข และปรับปรุงก็จะช่วยการดำเนินงานของฝ่ายประชาสัมพันธ์มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และจะส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และธุรกิจของโรงพยาบาลเชียงอีกด้วย ดังนี้ขอเสนอแนะที่ได้นำมาเสนอ ณ ที่นี้มุ่งหวังที่จะให้การเผยแพร่ข่าวจากและการดำเนินงานประชาสัมพันธ์ของโรงพยาบาลเชียงประสบความสำเร็จมากยิ่งขึ้นต่างไปในอนาคต

1. ฝ่ายบริหารของทางโรงพยาบาลจะจัดให้มีนโยบายในการฝึกฝนทักษะ ความรู้ และเทคนิคใหม่ๆ ให้กับเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ของทางโรงพยาบาลในฐานะที่เป็นผู้ใช้สื่อมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สื่อมวลชนเป็นกลุ่มเป้าหมายในการเผยแพร่ต่อต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข่าวจากสามารถยอมรับสื่อที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์ได้นำมาเสนอ และได้รับการเผยแพร่ต่อไปโดยมากที่สุด การพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคคลจึงเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานของโรงพยาบาล

2. การดำเนินงานการเผยแพร่ข่าวจากจะมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ถ้าฝ่ายประชาสัมพันธ์มีอุปกรณ์หรือเครื่องมือที่ทันสมัย ซึ่งจะเอื้อต่อการจัดทำสื่อได้อย่างรวดเร็ว ฝ่ายบริหารของโรงพยาบาลจะต้องให้ความสำคัญกับทั้งคนและเครื่องมืออย่างทัดเที่ยงกัน ในปัจจุบันฝ่ายประชาสัมพันธ์ยังขาดแคลนเครื่องมือที่ทั่วสมัยหลายๆ อย่าง เช่น คอมพิวเตอร์ โทรสาร ( FAX) หรือเครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น เจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์จึงต้องอาศัยเครื่องมือของฝ่ายอื่นๆ เป็นส่วนใหญ่ ทำให้สูญเสียเวลาในการจัดทำข่าวจาก โดยไม่จำเป็น ถึงกระนั้นก็ตาม เครื่องมือที่มีอยู่ เจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์ก็ควรต้องตรวจสอบคราดแลให้เครื่องมืออยู่ในความสมบูรณ์อยู่เสมอ

3. สื่อมวลชนเป็นสื่อทั้งที่บังคับไม่ได้ ฝ่ายประชาสัมพันธ์จะคาดหวังให้สื่อมวลชนลงข่าวสารของทางโรงเรมอย่างแน่นอนย่อมเป็นไปไม่ได้ แต่สื่อมวลชนนั้นเป็นสื่อที่มีอิทธิพลต่อกลุ่มเป้าหมายในวงกว้าง และมีผลกระทบต่อการเรียนรู้ของกลุ่มเป้าหมายมาก ดังนั้นเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์จึงต้องพยายามทำให้ข่าวแจกของตนได้รับการเผยแพร่ให้ได้ โดยใช้การทำสื่อมวลชนสัมพันธ์ ซึ่งจะเป็นการสร้างมนุษยสัมพันธ์กับบุคคลในวงการสื่อมวลชน ถึงแม้ว่าปัจจุบันทางฝ่ายประชาสัมพันธ์ของโรงเรมเออเรียจะมีการทำสื่อมวลชนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอแล้ว แต่ก็ควรได้ตรวจสอบว่าได้ทำอย่างทั่วถึงแล้วหรือไม่ รวมทั้งหาโอกาสตอบแทนสื่อมวลชนด้วยวิธีการที่เหมาะสม ตามโอกาสพิเศษต่างๆ มากยิ่งขึ้น โดยจะต้องไม่ลืมว่า การสร้างสายใยสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชนได้เท่ากับความสามารถควบคุมสื่อมวลชนได้ในระดับหนึ่ง เพราะสื่อมวลชนก็จะให้ความร่วมมืออันดีในการเผยแพร่ข่าวแจก หรือหากได้ข่าวที่ผิดพลาด สื่อมวลชนก็สามารถตรวจสอบกับทางโรงเรมก่อนที่จะเผยแพร่ข่าวสารออกໄไป

4. จัดวางขั้นตอนการเผยแพร่ข่าวแจกของฝ่ายประชาสัมพันธ์อย่างเป็นระบบ ดังนี้ แต่ขั้นตอนการหาข้อมูล การทำข่าว การเผยแพร่ข่าว และการประเมินผลทุกๆ ขั้นตอนควรดำเนินการได้ตรงตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ผู้บริหารของโรงเรมจะต้องส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์มีความเข้าใจถึงความสำคัญของหน่วยงาน เพื่อนให้เกิดความรู้สึกที่ว่า พวกราษฎร์ส่วนร่วมอยู่กับความเจริญ ความหน้าของหน่วยงาน ทั้งนี้โดยทำหน้าที่เป็นผู้เผยแพร่กิจกรรมต่างๆ ของทางโรงเรมให้ประชาชนได้เข้าใจและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของทางโรงเรม ซึ่งเจ้าหน้าที่ฝ่ายประชาสัมพันธ์เข้าใจเป็นอย่างดีแล้วก็จะสามารถเผยแพร่ให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนกลุ่มเป้าหมายและพนักงานภายในโรงเรมได้เข้าใจด้วยเช่นกัน

ข่าวแจกที่ดีมิได้เป็นเพียงแค่สื่อประเภทหนึ่งขององค์กรธุรกิจที่ช่วยเผยแพร่องค์กร ข่าวสารต่างๆ ขององค์กร หากแต่ข่าวแจกถือได้ว่าเป็นเสมือน “ดาบสองคม” เพราะข่าวที่แจกมีคุณภาพ มีคุณค่าของข่าวเพียงพอymบ่งบอกถึงภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร ในทางตรงกันข้ามข่าวแจกที่ขาดองค์ประกอบของข่าวที่ดี ไม่เหมาะสมต่อการเผยแพร่ และไม่มีคุณภาพยอมแสดงให้สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไปทราบว่านักประชาสัมพันธ์ขององค์กรนั้นขอความรู้ ความสามารถในการทำงาน

สำหรับโรงเรมเออเรีย ข่าวแจกได้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานเผยแพร่ข่าวสารของฝ่ายโรงเรมไปยังสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอตลอดมา และแน่นอนว่า ข่าวแจกได้เป็นส่วนสำคัญที่ช่วยทำให้โรงเรมเออเรียสามารถดำเนินกิจกรรมมาได้จนถึงปัจจุบัน ด้วยความร่วมมือของสื่อมวลชนและประชาชนทั่วไปเป็นอย่างดี